

## Strategi 2016-18

Anti Doping Danmarks udviklingsaftale med Kulturministeriet for 2015 fastlægger de overordnede rammer for ADD's udarbejdelse af en strategi for 2016-18. ADD skal i 2015 udarbejde en omverdensanalyse og på baggrund af denne omverdensanalyse en strategi for årene 2016-18, der dækker ADD's kerneopgaver. ADD og Kulturministeriet indgår desuden i sammenhæng hermed 'Rammeaftale 2016-18'.

Formålet med strategien er at udstikke den strategiske retning for og prioritering af ADD's arbejde de kommende tre år. ADD's arbejde tager derfor i årene 2016-18 afsæt i denne 'Strategi 2016-18'.

ADD har i efteråret 2015 med bred involvering af både bestyrelse, direktion og medarbejdere i en dynamisk proces udarbejdet omverdensanalyse og strategi samt revideret ADD's mission. Strategien er vedtaget i Anti Doping Danmarks bestyrelse den 19. november 2015.

I det følgende fremgår ADD's strategiske mål for 2016-18. Målene er omsat til overordnede handlinger, som skal sikre, at ADD indfrier målene. De overordnede handlinger vil i forlængelse af vedtagelsen af strategien blive omsat til mere konkrete handlinger med tilhørende målepunkter (Key Performance Indicators). De konkrete handlinger og KPI'er vil indgå i årlige handlingsplaner. Handlingsplanerne evalueres årligt med henblik på eventuel tilpasning. Strategien vil også kunne tilpasses såfremt forudsætningerne for indfrielsen af strategien ændres væsentligt.

'Strategi 2016-18' træder i kraft ved indgangen til 2016 og løber til og med 2018. ADD udarbejder forud for indgangen til 2019 og til dels på baggrund af evalueringen af 'Strategi 2016-18' strategi for de efterfølgende år.

ADD's direktør har ansvaret for implementering af 'Strategi 2016-18' og for at tilpasse organisationen og prioritere og allokere økonomi, så ADD indfrier de opstillede mål.

## Mission

**Fremme integriteten i idrætten og muligheden for at dyrke fair konkurrence og ren træning**

## Strategiske mål og handlinger

- **Vi vil gennem et professionelt, effektivt og intelligent dopingkontrolprogram arbejde for at beskytte den rene idrætsudøver samt for at fremme sunde motions- og fitnessmiljøer**

Vi opnår målet ved at:

- ✓ Udvikle testprogrammet baseret på en analytisk risikovurdering
- ✓ Være på forkant med nye dopingstoffer og -metoder
- ✓ Sikre et veluddannet kontrollant- og konsulentkorps

- ✓ Udvisе respekt over for og sikre feedback fra udøverne i forbindelse med det samlede kontrolarbejde
- **Vi vil på et analytisk baseret efterretnings- og efterforskningsgrundlag understøtte, målrette og gennemføre ADD's antidoping- og matchfixingaktiviteter**

Vi opnår målet ved at:

- ✓ Udvikle procedurer og arbejdsmetoder til indsamling og bearbejdning af efterretninger
- ✓ Samarbejde med politi, SKAT, andre myndigheder, idrættens organisationer samt øvrige partnere i ind- og udland gennem, samarbejdsaftaler, fælles møder og løbende dialog
- ✓ Skabe betingelserne for, at ADD kan indsamle så mange relevante informationer og efterretninger som muligt og fremme en kultur, der understøtter personer, der giver relevante oplysninger til ADD
- ✓ Gennemføre effektive undersøgelser og resultathåndtering i doping- og matchfixingsager i overensstemmelse med gældende retsprincipper og -regler.
- ✓ Sikre respekt for udøvers retssikkerhed og grundlæggende rettigheder
- ✓ Sikre adgang til udveksling af relevante data med andre myndigheder og private organisationer inden for den eksisterende lovgivning og arbejde for at skabe klare rammer for informationsudveksling
- ✓ Positionere ADD som ansvarlig for den nationale platform mod matchfixing og etablere samarbejdsaftaler og procedurer med øvrige interessenter
- **Vi vil med forebyggende antidopingarbejde fremme dopingfri idræt samt bidrage til et dopingfrit samfund**

Vi opnår målet ved at:

- ✓ Kontinuerligt at levere opdaterede informationer om gældende love og regler på relevante platforme
- ✓ Gennem opsøgende arbejde, dialog og møder – og i samarbejde med idrættens organisationer – at undervise og holdningsbearbejde og modtage feedback fra idrætsudøvere, støttepersonale, ledere m.fl.
- ✓ Arbejde forebyggende gennem dialog, oplysning og undervisning i andre relevante miljøer så som idrættens organisationer, uddannelsesinstitutioner m.v. med særligt fokus på børn og unge
- ✓ Udvikle forebyggelsesmetoder baseret på evidens- og erfaringsbaseret viden så indsatsen modsvarer udviklingen i de respektive felter inden for ADD's virke
- ✓ Proaktivt udvide antallet af motions- og fitnesscentre med samarbejdsaftale
- ✓ Have et veluddannet fitnesskonsulentkorps, som udfører forebyggelsesbesøg (dialog i øjenhøjde)
- ✓ Fjerne de dårlige rollemodeller fra træningsmiljøerne gennem målrettet dopingkontrol
- ✓ Fremhæve gode rollemodeller samt rene resultater og udøvere gennem oplysning, kampagner og lignende
- **Vi vil initiere og støtte forsknings- og udviklingsvirksomhed, så ADD's arbejde udvikles med udgangspunkt i evidens- og erfaringsbaseret viden**

Vi opnår målet ved at:

- ✓ Nedsætte et forskningsudvalg bestående af repræsentanter fra bestyrelsen, sekretariatet og evt. eksterne eksperter
  - ✓ Være sparringspartner og leverandør af data og empiri for strategisk udvalgte forskningsprojekter
  - ✓ Opsøge og synliggøre sig som sparringspartner i relevante forskningsmiljøer inden for naturvidenskab, humaniora og samfundsvidenskab
  - ✓ Kontinuerligt at afdække områder, hvor der mangler forskning og viden inden for ADD's virkeområde
  - ✓ Holde sig opdateret om relevante udviklinger og tendenser gennem medier og samarbejde med eksterne partnere
  - ✓ Løbende udvikle ADD's indsats gennem analyser af tilgængelig viden og data i organisationen
- **Vi vil profilere ADD som den professionelle og troværdige myndighed, der værner om idrættens integritet og sætter dagsordenen nationalt samt præger udviklingen internationalt**

Vi opnår målet ved at:

- ✓ Drive ADD som en professionel organisation, der lever op til sine målsætninger
- ✓ Sætte dagsordenen proaktivt inden for ADD's virkeområde
- ✓ Synliggøre, at ADD er en åben organisation og en kompetent samarbejdspartner for idrættens organisationer og andre interessenter
- ✓ Proaktivt at yde professional rådgivning og bistand til myndigheder, idrættens organisationer og andre samarbejdspartnere
- ✓ Arbejde for hensigtsmæssige strukturer i idrætten, der mindsker risikoen for brud på sportens integritet
- ✓ Arbejde internationalt for harmonisering, transparens, good governance, uafhængighed og udvikling af antidopingarbejdet med respekt for udøvere
- ✓ Søge størst mulig indflydelse i relevante komiteer, udvalg, arbejdsgrupper og lignende til fremme af ovenstående
- ✓ Internationalt synliggøre værdien af en samlet indsats mod doping, motionsdoping og matchfixing
- ✓ Søge inspiration og ny viden fra internationale partnere med henblik på at optimere egen indsats på hele ADD's virkeområde