DAGSORDEN

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026, kl. 16.30 - 18.45
Christiansborg

1. Godkendelse af dagsordenen (Beslutning)
2. Implementering af WADA-kodeks 2027 (Orientering)
3. Strategi 2030 (Beslutning)
4. Økonomi 2026 og 2027 (Beslutning)
5. Bestyrelsesmøder 2027 (Beslutning)
6. Meddelelser (Orientering)
7. Evt.

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026
Dagsordenpunkt 2

Implementering af WADA-kodeks 2027

Orientering

Baggrund

Sekretariatet orienterer om status på implementeringen af det reviderede WADA-kodeks, som træder i kraft 1. januar 2027. Orienteringen vil også omfatte ændringerne i De Nationale Antidopingregler, som det reviderede kodeks har nødvendiggjort.

ADD's juridiske konsulent vil præsentere de reviderede nationale antidopingregler.

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026
Dagsordenpunkt 3

Strategi 2030

Beslutning
[Lukket punkt]

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026
Dagsordenpunkt 4

Økonomi 2026 og 2027

Beslutning

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen

- tager orienteringer om 3. kvartalsregnskab 2026 til efterretning.
- vedtager den opdaterede prognose for 2026 som forelagt.
- vedtager budget 2027 som forelagt.
- vælger Deloitte som revisor for årsregnskaberne 2027-2028.

Baggrund

3. kvartalsregnskab og opdateret prognose for 2026

Resultatet

- Regnskabet udviser et resultat for perioden på 680 t.kr. mod -335 t.kr. budgetteret og dermed en afvigelse på 1.015 t.kr.
- Afvigelsen skyldes et underforbrug på omkostningssiden. Disse behandles særskilt under de respektive noter.
- Resultatet for året var oprindeligt budgetteret til -499 t.kr. Det opdaterede budget for året udviser et forventet resultat på 219 t.kr. Det betyder, at egenkapitalen ultimo 2026 forventes at være 4 mio. kr.
    - Det ændrede resultat siden halvårsregnskabet skyldes dels en mindre nedjustering af lønudgifterne på tværs af noterne jf. den mundtlige orientering på seneste bestyrelsesmøde. Dels at der har været afholdt færre udgifter til en række gennemførte aktiviteter end budgetteret. Dette medfører mindre nedjusteringer af prognosen på en række linjer.

Indtægter

- Afvigelsen på de 'Bestilte dopingkontroller' skyldes fakturaer, der ikke er bogført i 3. kvartal, hvor aktiviteten har fundet sted. Det gælder VM i Halvmaraton og ITA's løbende bestilling af ADD til gennemførsel af test i løbet af 3. kvartal. Det er indskærpet, at bogføringsdatoen på fakturaer, skal henvise til kvartalet aktiviteten har foregået. Budgettet foreslås hævet på linjen, da forventningerne til antal bestilte kontroller er sat op. Dette slår igennem på note 3 på linjerne 3.3: Dopingkontrollanter og 3.7: Analyse, hvor prognosen for linjen foreslås sat op.
- Det er desuden værd at bemærke, at ADD endnu ikke har modtaget tilsagn på det øremærket driftstilskud 26/27 på 600 t.kr., som der er budgetteret med. ADD har anvendt det forventede tilskud på udviklingsaktiviteter i 2026 til 2. fase af

udviklingen af MODOC Fitness samt produktion af den nye dopingkontrolvideo. Skulle ADD mod forventning ikke modtage driftstilskuddet, vil det altså påvirke indtægtssiden og det samlede resultat for 2026 negativt.

Omkostninger

- Idræt (3)
  - Dopingkontrollanter (1.866 t.kr. mod budgetteret 2.135 t.kr.)
    Afvigelsen (269 t.kr.) skyldes aktiviteter de sidste to uger af september. Der er budgetteret med omkostningen i 3. kvartal, men aktiviteten belaster 4. kvartalsregnskab, idet lønkørslerne til dopingkontrollanterne foretages d. 15. i måneden. Når der tages højde for dette, passer antal prøver og omkostningerne til det budgetterede. Prognosen for linjen foreslås sat op som følge af en forventning om flere bestilte dopingkontroller.

  - NAPMU (0 t.kr. mod 192 t.kr. budgetteret)
    Afvigelsen (192 t.kr) skyldes en periodiseringsafvigelse, da vi endnu ikke har modtaget fakturaen for samarbejdet i Nordic Athlete Passport Management Unit.

- Fitness og Folkesundhed (4)
  - Fitnesskonsulenter (2.056 t.kr. mod 2.205 t.kr. budgetteret)
    Afvigelsen (149 t.kr) er der til dels taget højde for ved tidligere ændringer i prognosen. Den resterende afvigelse skyldes periodiseringsafvigeler i fitnesskonsulenternes kørselsindberetninger, samt at den forventede aktivitet i 3. kvartal i henhold til samarbejdsaftalen med Politiet er rykket til 4. kvartal. Det forventes dermed at omkostningen for året fortsat stemmer.

  - Dopingkontroller (699 t.kr. mod budgetteret 799 t.kr.)
    Afvigelsen (100 t.kr.) skyldes primært, at der er dele af udviklingen af MODOC Fitness, som ADD stadig ikke er faktureret for. Prognosen for linjen foreslås hævet med 74 t.kr. for at kunne foretage nogle tilpasninger af MODOC Fitness.

  - Analyse (229 t.kr. mod 330 t.kr. budgetteret)
    Afvigelsen (101 t.kr) er der taget højde for ved tidligere revidering.

- Efterforskning og sagsbehandling (8)
  - Møder og rejser (88 t.kr. mod 127 t.kr. budgetteret)
    Afvigelsen (109 t.kr) skyldes til dels rejser foretaget i 3. kvartal, hvor omkostningerne hertil ikke er bogført i 3. kvartal, og til dels et lavere aktivitetsniveau end budgetteret med. På baggrund af sidstnævnte foreslås prognosen for linjen sat ned med 66 t.kr.

Budget 2027

Sekretariatet foreslår et budget 2027, som indebærer en planlagt nedbringelse af egenkapitalen og understøtter implementeringen af den nye strategi gennem en

række aktiviteter. Aktiviteterne, der specifikt understøtter strategi-implementeringen, fremgår af Bilag 2: Afrapporteringsmatrix – Udviklingsprojekter.

Resultatet

- Der budgetteres med et underskud på -697 t.kr., hvilket vil bringe egenkapitalen fra 4.037 t.kr. ned til 3.340 t.kr.

Indtægter

- Kulturministeriets driftstilskud
  Tilskuddet fra Kulturministeriet forventes at stige til 30.258 t.kr. I den seneste økonomiske redegørelse (august 2026) var forbrugerprisindeks-prognosen 1,6 %, hvilket er lagt til grund for udregningen.

- Tilskud fra Sundhedsministeriet
  ADD har i oktober 2026 fået tilsagn fra Sundhedsministeriet om, at ADD modtager 600 t.kr. årligt på Finansloven i perioden 2027-2030. Det skal dog bemærkes, at beløbet skal genansøges årligt.

- Fitness-samarbejdsaftaler
  Det er udgangspunktet for Budget 2027, at ADD i 2026 modtager et øremærket driftstilskud 2026/2027, som skal anvendes til at gøre det gebyrfrit for fitnesscentrene at have en samarbejdsaftale med ADD i 2027. Hvis ADD ikke modtager dette tilskud, kommer ADD til at opkræve de kommercielle fitnesscentre et gebyr for samarbejdet.

- Øremærket driftstilskud 2027/2028
  Der er budgetteret med et øremærket driftstilskud 2027/2028 på 600 t.kr. i overensstemmelse med bestyrelsens ønske de seneste år, på trods af at der ikke er givet tilsagn om denne bevilling. Tilsagnet kommer normalt inden sommerferien, og kan anvendes i perioden 1. april 2027 til 31. marts 2028. I budgettet er der lagt omkostninger ind til udviklingsaktiviteter for hele beløbet i forventningen om, at Kulturministeriet vil bakke op om disse.

Omkostninger

Der er på tværs af noterne lagt 3,5 % af den samlede lønsum i sekretariatet ind til lønudvikling under linjerne "Gager". Baggrunden herfor er, at Økonomistyrelsen regner med, at det statslige lønindeks stiger med 3% fra 2026 til 2027, og derudover er der lagt et lille råderum ind til engangsvederlag/varige lønreguleringer for enkelte medarbejdere.

Derudover behandles væsentlige udviklinger i noterne ift. opdateret budget 2026, herunder:

- Administration (2)
  - Kompetenceudvikling

Der er i 2027 sat ekstra midler af til efteruddannelse. På de resterende noter er niveauet af omkostningen til kompetenceudvikling på niveau med tidligere år.

- Idræt (3)
  - Analyse
    Der er i 2027 afsat ekstra midler hertil jf. oversigten over udviklingsprojekter.

  - Antidopingundervisere
    Dette er en ny linje under note 3. ADD har i en årrække akkrediteret antidopingvejledere. Men fra 2027 får denne indsats en overbygning, så man fremover kan blive akkrediteret antidopingunderviser. Det indebærer, at man på linje med medarbejdere i ADD med dette speciale, kan varetage uddannelsen af atleter i antidoping. Initiativet er en del af implementeringen af WADA's Uddannelsesstandard, der træder i kraft 1. januar 2027. Implementeringen af antidopingundervisere vil medføre, at ADD kan nå endnu bredere ud end i dag med fysisk undervisning af atleter.

- Fitness og Folkesundhed (4)
  - Dopingkontroller (materiale og udstyr)
    Der er i 2027 afsat markant færre midler på denne linje. Det skyldes, at der i 2026 var afsat midler til udviklingen af den nye MODOC Fitness App.

  - Forebyggelse (materiale og udstyr)
    Der er i 2027 afsat ekstra midler hertil jf. oversigten over udviklingsprojekter. Der er budgetteret med en kampagne til at videreføre og udvikle på de gode resultater, effekter og erfaringer fra kampagnen gennemført i 2026.

- Kommunikation & IT (5)
  - Gager
    Denne linje er sat op med mere end de indledende beskrevet 3,5 %, idet sekretariatet påtænker at ansætte en studentermedhjælper til at understøtte kommunikationsområdet og sekretariatet generelt. Omkostningen har i 2026 belastet noten 'Administration'. I 2026 havde ADD en studentermedhjælper i 1. halvår.

  - Intern kommunikation
    Der er i 2027 afsat ekstra midler hertil jf. oversigten over udviklingsprojekter. Co-pilot skal udrulles og implementeres som arbejdsredskab i sekretariatet.

Valg af revisor for årsregnskab 2027-2028

I henhold til bestyrelsens forretningsorden pkt. 6.4 udpeger bestyrelsen en statsautoriseret revisor for 2 år ad gangen til at forestå revisionen af Anti Doping Danmarks regnskab. ADD har i en årrække haft EY som

statsautoriseret revisorer gennem DIF's aftale. Bestyrelsen besluttede sidste år at overgå til Deloitte, og give Deloitte opgaven med at revidere ADD's årsregnskab 2025 og 2026.

Sekretariatet er positive over for samarbejdet med Deloitte og kvaliteten af det arbejde, Deloitte har leveret. ADD testede markedet for 1 år siden, og Deloitte har tilbudt at fortsætte samarbejdet til den samme pris, som blot reguleres med nettoprisindekset. Det foreslås på den baggrund, at samarbejdet med Deloitte fortsættes.

Bilag

Bilag 4: 3. kvartalsregnskab og opdateret prognose for 2026
Bilag 5: Budget 2027

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026
Dagsordenpunkt 5

Bestyrelsesmøder 2027

Beslutning

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen datosætter bestyrelsesmøderne for 2027.

Baggrund

Sekretariatet foreslår fem bestyrelsesmøder i 2027. Forslaget forudsætter, at bestyrelsen under pkt. 3 beslutter at afholde et strategiseminar i forbindelse med DM-ugen 2027. Hvis strategiseminaret ikke vedtages, udgår bestyrelsesmøde 3 af oversigten.

Møde	Sted	Dato	Tidsrum
1	ADD, Brøndby	Tirsdag d. 23. februar 2027	Kl. 15.00 - 18.00
2	ADD, Brøndby	Torsdag d. 13. maj 2027	Kl. 15.00 - 18.00
3	DM-ugen, Aarhus	Lørdag d. 26. juni 2027	Kl. 10.00 - 13.00
4	ADD, Brøndby	Tirsdag d. 14. september 2027	Kl. 15.00 - 18.00
5	TBD, København	Onsdag d. 10. november 2027	Kl. 15.00 - 18.00 Med efterfølgende middag.

Bestyrelsesmøde 5
11. november 2026
Dagsordenpunkt 6

Meddelelser

Orientering

Baggrund

Sekretariatet orienterer løbende bestyrelsen om ADD's resultater, aktiviteter og initiativer og vil på mødet orientere om aktuelle forhold og udviklinger siden sidst.

Bilag

Bilag 6: Statusrapport 2026