



DAGSORDEN

Bestyrelsesmøde 2, 2026

20. maj 2026, kl. 15.00 – 18.00

ADD, Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby

1. Godkendelse af dagsordenen (Beslutning)
2. Strategi 2027- (Beslutning)
3. Kampagne på fitnessområdet (Orientering)
4. Årsrapport 2025 (Beslutning)
5. Statistik 2025 (Orientering)
6. Mål for 2025 og 2026 (Beslutning)
7. Økonomi 2026 (Beslutning)
8. Trivselsmåling 2026 (Orientering)
9. Meddelelser (Orientering)
10. Evt.

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 2

Strategi 2027-

Drøftelse

[Lukket punkt]

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 3

Kampagne på fitnessområdet

Orientering

Baggrund

Sekretariatet vil orientere bestyrelsen om en kommende oplysningskampagne på fitnessområdet, herunder målgruppe, temaer, kanaler mv. Anti Doping Danmarks kommunikationskonsulent, Ditte Toft Clausen, deltager under behandlingen af dette punkt.

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 4

Årsrapport 2025

Beslutning

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen:

- a. drøfter, godkender og underskriver revisionsprotokollat til årsregnskabet 2025.
- b. drøfter, godkender og underskriver Årsrapport 2025.

Baggrund

2. a: Revisionsprotokollat til årsregnskab 2024

Anti Doping Danmarks revisor fra Deloitte, Thomas Holm Christensen, deltager på bestyrelsesmødet og fremlægger revisionsprotokollatet. I revisionsprotokollatet til årsregnskabet for 2025 har revisionen ikke fundet anledning til at anbefale ændringer i ADD's administration eller økonomiske forhold.

Efter præsentation og drøftelse med revisor underskriver bestyrelsen revisionsprotokollatet elektronisk via Penneo.

2. b Årsrapport 2025

Årsrapporten indeholder en ledelsesberetning og et årsregnskab. Ledelsesberetningen har ændret format siden sidste år som følge af nyt styringskoncept fra Kulturministeriet. Formatet og indholdet af ledelsesberetningen vil kort blive gennemgået på mødet. Sekretariatet vil derudover fremlægge årsregnskabet 2025.

Bestyrelsen forestår den overordnede ledelse af ADD's anliggender og skal sørge for en forsvarlig organisering af ADD's virksomhed jf. bestyrelsens forretningsorden, hvorfor bestyrelsesmedlemmerne underskriver årsrapporten elektronisk via Penneo efter præsentationen og drøftelsen på bestyrelsesmødet, hvis denne kan godkendes.

I ledelsesberetningens afsnit 6 'Økonomi' behandles Årsregnskabet 2025. Det oprindeligt budgetterede for 2025 og resultatet for året behandles og sammenholdes på et overordnet niveau. Som bilag til dette bestyrelsesmødemateriale er vedhæftet et mere detaljeret regnskab, hvori der også er oplysninger om årets resultat i forhold til det senest prognosticerede budget.

Afvigelserne for året er behandlet løbende på bestyrelsesmøderne i 2025 i forbindelse med godkendelse af de opdaterede prognoser for året. Derfor fokuseres der i gennemgangen af årsregnskabet nedenfor på de faktiske omkostninger for 2025 set ift. senest prognosticerede budget for 2025. Afvigelser og konklusioner i dette covernotat kan derfor også i nogle tilfælde afvige fra det, som er fremført i ledelsesberetningen, da sammenligningsgrundlaget er forskelligt.

Årsregnskab 2025: Faktisk vs. senest prognosticerede

Resultatet

- Regnskabet udviser et resultat på 1.140 t.kr. Den seneste prognose var et resultat på 597 t.kr. Afvigelsen skyldes afvigelser på omkostningssiden, som behandles herunder. Indtægtssiden er uden større afvigelser og behandles derfor ikke nærmere nedenfor.
- Resultatet påvirker den aktuelle egenkapital, som stiger fra 2.678 til 3.818, hvilket vurderes at være på et passende niveau, da det giver mulighed for at lave ekstraordinære dispositioner i forbindelse med strategiperiodens begyndelse.

Omkostninger

- Omkostningerne har beløbet sig til 31.982 t.kr. mod prognosticeret 32.462 t.kr t.kr. Det er en afvigelse på 480 t.kr. Dette dækker over følgende større afvigelser:
 - Note 3 'Idræt' (-133 t.kr.)
 - Note 4 'Fitness og Folkesundhed' (277 t.kr.).
 - Note 5 'Kommunikation og IT' (215 t.kr.).
- Idræt (3)
Der har været et samlet merforbrug på 133 t.kr.
Det skyldes højere omkostninger til dopingkontrollanternes løn og kørsel end budgetteret med. Antallet af dopingprøver samt omkostningerne til kørsel og løn for 2025 er på linje med tallene for 2024. Budgettet for 2026 opjusteres, så det er på linje med de faktiske omkostninger for 2025 og 2024.
- Fitness og Folkesundhed (4)
Der har været et mindre forbrug på 277 t.kr.
Det skyldes, at der er taget færre dopingprøver end budgetteret med, samt at et registerstudie vedr. fitnessdoping er udskudt til 2026. Sidstnævnte omkostning kommer således til at belaste årsregnskabet 2026.
- Kommunikation og IT (5)
Der har været et mindre forbrug på 215 t.kr.
Afvigelsen skyldes til dels et mindre forbrug på noten 'Intern kommunikation', hvilket dækker over færre udgifter til ADD's driftmiljø (servere og licenser) og mindre vedligehold på ADD's intranet end forventet. Desuden er en test af ADD's informationssikkerheds-set-up udskudt til 2026, hvorfor omkostningen i stedet kommer til at belaste 2026-regnskabet. Det resterende mindre forbrug forklares af noten 'Ekstern kommunikation', hvor omkostningen til opdatering af ADD's visuelle identitet ligeledes er skubbet til 2026 og dermed kommer til at belaste 2026-regnskabet. Begge projekter er afviklet i 1. kvartal 2026.

Bilag

Bilag 2: Revisionsprotokollat til årsregnskabet 2025

Bilag 3: Årsrapport 2025 [Fortrolig – offentliggøres efter bestyrelsens godkendelse]

Bilag 4: Årsregnskab 2026 inkl. senest prognosticeret.

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 5

Statistik 2025

Orientering

Baggrund

Statistik for året 2025 er at finde på hjemmesiden: [Statistik 2025](#)

Sekretariatet vil kort gennemgå statistikken, herunder tendenserne i dopingsagerne under de nationale antidopingregler. Anti Doping Danmarks seniorefterforsker, Søren Voss, deltager under behandlingen af dette punkt.

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 6

Mål for 2025 og 2026

Beslutning

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- bestyrelsen tager statusrapporten for 2025 til efterretning (bilag 5).
- bestyrelsen godkender udkast til mål for 2026 (bilag 6).

Baggrund

På seneste bestyrelsesmøde nåede bestyrelsen ikke at behandle statusrapporten for 2025. Det er der mulighed for på dette møde. Der træffes beslutning om målene for 2026, som tager udgangspunkt i de oprindelige mål indgået med Kulturministeriet ved strategiperiodens begyndelse. Ændringerne hertil er markeret med rettemarkeringer i bilaget.

Bilag 6 er et udkast til mål for 2026 og tilhørende afrapporteringsmatrix.

Bilag

Bilag 5. Statusrapport 2025

Bilag 6: Statusrapport 2026

Økonomi 2026

Beslutning

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at bestyrelsen:

- a. tager orienteringen om kvartalsregnskabet 1Q26 til efterretning.
- b. drøfter og vedtager det opdaterede budget 2026 som forelagt.

Baggrund

3. a og b: Kvartalsregnskab 1Q2026 og budget 2026

Resultatet

- Regnskabet udviser et resultat for perioden på 880 t.kr. mod 356 t.kr. budgetteret og dermed en afvigelse på -524 t.kr.
- Afvigelsen skyldes primært færre omkostninger end budgetteret med (869 t.kr.), men dækker også over færre indtægter end budgetteret med (-345 t.kr.). Dette skyldes særligt det øremærket driftstilskud, hvor indtægten tages op, når omkostningen er afholdt. Omkostningerne behandles mere detaljeret herunder.
- Resultatet for året var oprindeligt budgetteret til -499 t.kr. Det opdaterede budget for året udviser et forventet resultat på -419 t.kr. Det betyder, at egenkapitalen forventes at falde til et niveau på 3,4 mio. kr. med det nuværende aktivitetsniveau.

Omkostninger

- Idræt (3)
 - Dopingkontrollanter (418 t.kr. mod 633 t.kr. budgetteret)
Afvigelsen (-215 t.kr) skyldes at vi ift. den budgetterede periodisering er bagud med 58 tests. Dette er fordi budgettet er lagt før testplanen. Periodiseringen opdateres ift. testplanen i denne prognose.
Budgettet foreslås på trods sat op. Antallet af test, der budgetteres med for året, er på linje med tidligere år, hvorfor budgettet foreslås hævet, idet årsregnskabet 2025 viste et merforbrug på linjen. Budgettet foreslås derfor hævet til niveauet for de faktiske omkostninger på linjen for 2025. Det medvirker at budgettet forslås sat op med 109 t.kr.
 - Dopingkontroller (materiale og udstyr) (208 mod 446 t.kr. budgetteret)

Afvigelsen (-238 t.kr.) skyldes, at en stor urinkits-bestilling ikke som budgetteret blev gennemført i 1Q, men først i april 2026.

Budgettet foreslås dog sænket med 112 t.kr., da udviklingen af MODOC (Mobil Doping Control) er gået hurtigere end projektplanen forudsagde, hvorfor omkostningen faldt allerede i 2025.

- Analyser (891 t.kr. mod 1.084 t.kr. budgetteret)
Afvigelsen (-128 t.kr.) skyldes, at vi er en smule bagud ift. testprogrammet ift. det der er lagt til grund i budgettet, som før nævnt, og at nogle analyser og specialanalyser endnu ikke er kørt på laboratoriet.

- Fitness og Folkesundhed (4)
 - Forebyggelse (-3 t.kr. mod 210 t.kr. budgetteret)
Afvigelsen skyldes, at den budgetterede kampagne – behandlet under punkt 3 – bliver gennemført i 2. kvartal i stedet for 1. kvartal. Budgettet på linjen foreslås sat op med 70 t.kr., så der kan afsættes yderligere 20 t.kr. til kampagnen, og 50 t.kr. til et registerstudie vedr. fitnessdoping, som er udskudt fra 2025 til 2026.

- Kommunikation og IT (5)
 - Ekstern kommunikation (214 t.kr. mod 128 t.kr. budgetteret)
Afvigelsen (-86 t.kr.) skyldes, at omkostningen, der dækker opdatering af ADD's visuelle identitet, er faldet i 1. kvartal 2026 i stedet for 4. kvartal 2025. Budgettet for året foreslås sat tilsvarende op.

Bilag

Bilag 7: Kvartalsregnskab 1Q26 og opdateret budget 2026

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 8

Trivselsmåling 2026

Orientering

Baggrund

ADD afholdte seneste APV- og trivselsmåling i 2024. Disse gennemføres hvert tredje år. ADD gennemfører imellem APV- og trivselsmålingerne såkaldte 'pulsmålinger', som er en trivselsmåling på udvalgte temaer. Sekretariatet vil orientere om resultaterne fra pulsmålingen gennemført i starten af 2026.

Bestyrelsesmøde 2
20. maj 2026
Dagsordenpunkt 9

Meddelelser

Orientering

Baggrund

Sekretariatet orienterer løbende bestyrelsen om ADD's resultater, aktiviteter og initiativer og vil på mødet orientere om aktuelle forhold og udviklinger siden sidst. Bestyrelsen kan på mødet rejse spørgsmål til aktuelle aktiviteter siden seneste bestyrelsesmøde.