

En stærk platform for troværdig idræt i Danmark

Anti Doping Danmarks strategi for 2023-26

Den 1. januar 2023 træder Anti Doping Danmark ind i en ny fireårig strategiperiode. Sekretariatet har sammen med bestyrelsen og med input fra samarbejdspartnere formuleret retning og pejlemærker for årene der kommer, som beskrives her.

Mission

Missionen er et udtryk for det formål, som Anti Doping Danmark er sat i verden for:

Troværdig idræt. Sund træning.

Vision og strategisk ambition

Visionen og den strategiske ambition sætter retningen for, *hvad* ADD med afsæt i missionen vil arbejde for, *hvordan* og med *hvem*:

Vision

Anti Doping Danmark vil arbejde for troværdige og trygge idrætsmiljøer uden doping, matchfixing og uacceptabel adfærd og sikre sunde træningsmiljøer med realistiske kropsidealer for børn, unge og fitnessudøvere.

Hvordan

Det skal ske med et stærkt fokus på uddannelse, oplysning og forebyggelse af problematikkerne samt via målrettet kontrol, undersøgelse, efterforskning og håndhævelse af idrættens regler.

Indsatsen skal hvile på forskning, innovation og kvalitet, der kan styrke vidensgrundlaget og dermed udvikle og forbedre arbejdet for integritet i idrætten.

Hvem

Anti Doping Danmarks afsæt som selvstændig og uafhængig aktør fri af interesser er udgangspunktet for arbejdet, men samtidig er stærke og målrettede samarbejder både nationalt og internationalt afgørende for en effektiv indsats.

Anti Doping Danmarks opgaver

En række nationale og internationale tendenser og strømninger på antidopingområdet og i samfundet generelt vil give retningen til arbejdet med følgende opgaver, der tager afsæt i ADD's lovbundne opgaver samt World Anti Doping Agency's (WADA's) krav til nationale antidopingorganisationer:

- Uddannelse, forebyggelse og dopingkontrol i den organiserede idræt og i trænings- og fitnessmiljøer
- Efterforskning og indbringelse af dopingsager
- Fremme forskning og udvikling af antidopingområdet

- Internationalt samarbejde.

Internationalt, nationalt, på antidopingområdet og i samfundet generelt er der en klar tendens til og interesse for at arbejde dataadrevet. Dette er en tendens, som ADD's arbejde på tværs af ovenstående opgaver, vil bære præg af i den kommende strategiperiode. Det gør sig også gældende for 'klima', som desuden er en politisk målsætning, som ADD naturligt kan spille ind i og har et ansvar for at tildele opmærksomhed, idet ADD's opgaver rummer et stort behov for transport af både materiel og medarbejdere.

I det internationale antidopingarbejde er der stort fokus på atletinddragelse og arbejdet med bredere integritetsdagsordner, såsom good governance, som ADD i sit nationale og internationale virke vil tildele særlig opmærksomhed i den kommende periode. Nationalt er der i mediebilledet og politisk fokus på de unges mistrivsel og hvorledes dopingbrugere, herunder parafinoliebrugere får hjælp. Her ser ADD sig selv have en rolle i forhold til at løfte dagsordenerne og være med til at afhjælpe problematikkerne. ADD vil med projekt Spejlven medvirke til at højne 3750 unges trivsel, og desuden understøtte læger og andet fagpersonel, der arbejder på at sikre hjælp til dopingbrugere. Dette afspejler strategien.

I lovgivningen er det desuden nævnt, at ADD skal yde 'Rådgivning og bistand til offentlige myndigheder i sager inden for ADD's virkeområde'. Området har udviklet sig, så ADD i dag også rådgiver interessenter som rækker ud over offentlige myndigheder, ligesom der i en række tilfælde er tale om gensidige samarbejder. En mere retvisende opgave vil derfor være:

- Rådgive og samarbejde med relevante offentlige og private aktører.

Nationale antidopingmyndigheders arbejde for større integritet i idrætten har udviklet sig de senere år både i Danmark og internationalt til i højere grad også at favne f.eks. bekæmpelse af matchfixing, etiske forhold, trivsel og lignende. Anti Doping Danmark har siden 2016 ud over antidoping også favnet dele af indsatsen mod matchfixing. Sekretariatsfunktionen for den nationale platform til bekæmpelse af matchfixing overgår fra 2023 til Spillemyndigheden, men Anti Doping Danmark vil med afsæt i den opbyggede viden, kompetence og relationer fortsat bidrage til arbejdet på dette område i relevant omfang. Samtidig har Anti Doping Danmark i 2022 fået til opgave at etablere og drive en funktion, hvor udøvere og andre kan henvende sig i tilfælde af, at de oplever uacceptabel adfærd i Team Danmark-eliteidrætsmiljøer.

Strategiens fokus vil afspejle denne udvikling, og fokus vil i perioden derfor også være på:

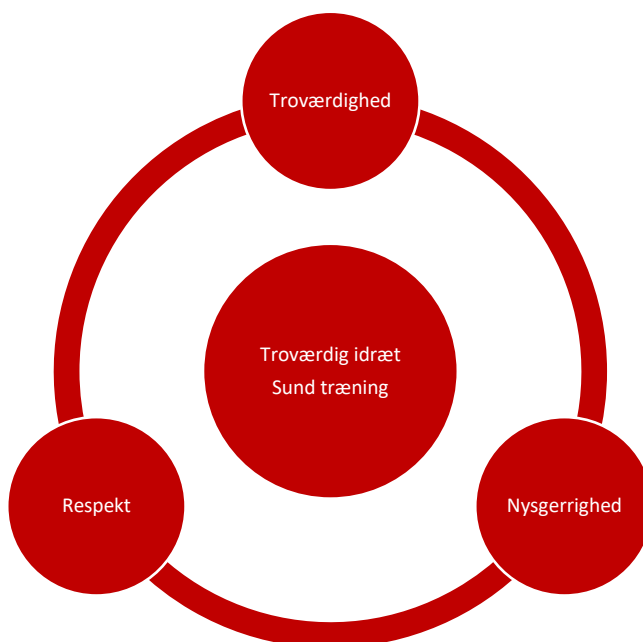
- Styrke arbejdet for at sikre integritet i idrætten vedrørende for eksempel matchfixing og uacceptabel adfærd.

ADD's økonomiske grundlag til at varetage disse opgaver, forventer ADD vil være som hidtil. Dette afspejler sig i rammeaftalen med Kulturministeriet.

Værdibaseret indsats

Udøvernes og omverdenens tillid til Anti Doping Danmark og organisationens arbejde er afgørende for idrættens troværdighed og opbakningen til integritetsarbejdet i idrætten. Derfor bygger ADD's indsats for *Troværdig idræt* og *Sund træning* på nogle grundlæggende værdier med henblik på at sikre en uafhængig opgaveløsning fri af interesser og med udøveren i centrum.

Anti Doping Danmark vil altid stræbe efter at leve op til følgende værdier:



For at omsætte værdierne i praksis, skal de komme til udtryk i det daglige arbejde. Det sker i udstrakt grad allerede. Men værdier kan tolkes på forskellig vis. Anti Doping Danmark vil derfor i den kommende strategiperiode arbejde for at sikre fælles forståelse af, hvad værdierne repræsenterer i forbindelse med organisationens virke, og hvordan de kan skabe retning og være handlingsanvisende for den enkelte medarbejder i konkrete situationer i hverdagens opgaveløsning.

6 pejlemærker for fremtiden

Anti Doping Danmark har i strategien udpeget 6 strategiske pejlemærker for fremtiden, som vil have særligt fokus i strategiperioden. Pejlemærkerne står ikke alene, men bygger oven på de mange opgaver som organisationen har og løser hver dag i hele Danmark på baggrund af lovgivningen i Danmark og WADA's regler.

Pejlemærke 1

EFFEKTIV INDSATS MOD DOPING I DEN ORGANISEREDE IDRÆT

Anti Doping Danmark vil beskytte de rene udøvere og idrættens troværdighed via både uddannelse, kontrol og efterforskning. Det skal ske via en målrettet, risiko- og efterretningsbaseret uddannelses- og dopingkontrolindsats, der forebygger brug af doping og stiller de, der fremmer deres præstation på forbudt vis, konsekvent til ansvar. Det skal bidrage til oplevelsen af retfærdighed. Indsatsen tager afsæt i Anti Doping Danmarks selvstændige rolle som uafhængig myndighed på området, men en effektiv indsats forudsætter samtidigt et stærkt samarbejde med andre myndigheder, internationale antidopingorganisationer, idrætsmiljøerne, m.fl.

Målsætninger og metoder

- Der ligger et udviklingspotentiale i at gøre ADD's arbejde endnu mere datadrevet. ADD vil prioritere systematisk at analysere på allerede tilgængelige data og efterretninger samt udvikle og skærpe disse ved i endnu højere grad at indhente yderligere informationer fx via open source. Målet er at spore mønstre individuelt og i netværk og herigennem kvalificere og målrette kontrol- og uddannelsesarbejdet yderligere. Analyserne skal også selvstændigt bidrage til at indlede undersøgelser, der fører til, at de der snyder, stilles til ansvar.
- Der er en indbygget udfordring i, at ADD har begrænsede ressourcer til at drive uddannelsesindsatsen blandt de mange specialforbund og idrætsudøvere i Danmark. Af den grund har ADD det som mål at gennemføre kapacitetsopbygning på uddannelsesområdet i samarbejde med specialforbund m.fl. Dette vil søgt gjort ved at uddanne eller på anden vis klæde ressourcer på uden for organisationen.

Pejlemærke 2

SUNDE TRÆNINGSMILJØER

Doping kan ikke længere reduceres til et problem i den organiserede idræt eller blandt sportens stjerner alene, men er et folkesundhedsproblem¹. Doping er dog samtidig en relativt ung samfundsproblematik, hvorfor området fortsat savner koordinerede og modnende løsninger. Det gælder fx når det gælder hjælp og behandling til misbrugere af anabole steroider. ADD vil derfor arbejde for kvalificeret og koordineret hjælp til misbrugere af anabole steroider.

Anti Doping Danmark vil gå forrest i arbejdet for at skabe sunde træningsmiljøer med sunde og realistiske kropsidealer for børn, unge og udøvere af fitness og lignende træningsformer. Det skal ske via målrettet forebyggelse blandt

- børn og unge samt deres relevante voksne ressourcepersoner. Indsatsen består af Projekt Spejlven.
- udøvere i landets fitnesscentre via dialog og dopingkontrol. Indsatsen består af ADD's Fitnesskoncept.

Samtidig er samarbejde og engagement af fitnesscentre og andre centrale aktører i og omkring træningsmiljøerne afgørende for en effektiv indsats. ADD vil udbygge og styrke samarbejdet med fitnesscentre og andre lignende træningsformer for herigennem at engagere endnu flere til at indgå samarbejde med ADD om arbejdet for sunde træningsmiljøer med gode rollemodeller.

ADD vil desuden arbejde for at skabe større gennemsigtighed, styrke retssikkerheden og løfte kvaliteten i antidopingarbejdet over for udøvere og organisationer, der ikke er omfattet af de nationale antidopingregler, via et tydeligere regelgrundlag for antidoping.

Målsætninger og metoder

- Udfordringen med Projekt Spejlven er, som alle andre projekter, at det har en bevilling i en begrænset tidsperiode. ADD ønsker i tråd med evalueringsresultaterne og erfaringer gjort i projektperioden at forankre og videreudvikle indsatsen.
- Motionsvanerne, trænings- og fitnessmiljøerne ændrer sig over tid. Derfor er det vigtigt, for til stadighed at sikre sunde træningsmiljøer, at konsolidere, udbrede og løbende udvikle et relevant Fitnesskoncept. I tillæg hertil skal en risikovurdering af centrene implementeres for at målrette ADD's arbejde og sikre størst mulig effekt af indsatsen.

¹ "The Ministers: RESOLVE to: recognise doping in amateur sport as a public health issue and promote awareness-raising activities and the implementation of policies that ensure clean sport at all levels of participation."
(Resolution vedtaget på Europarådets Sportsministerkonference afholdt d. 22. oktober 2022)

Pejlemærke 3

INNOVATION OG FORSKNING

Anti Doping Danmark ønsker at være med helt fremme i antidopingarbejdet med en ambitiøs, innovativ og udviklingsorienteret tilgang til organisationens opgaver og i de samarbejder, den indleder. Det er afgørende, hvis ADD fortsat skal være blandt de bedste til at bekæmpe doping og beskytte idrættens integritet. Det er et felt, hvor dem, der ønsker at snyde, konstant udvikler metoderne, det er ADD derfor også nødt til. Hertil kommer, at doping som samfundsproblematik på mange områder stadig er underbelyst, hvorfor opbygning af viden herom er vigtigt for at kunne gøre en forskel. Derfor er det fortsat vigtigt, at Anti Doping Danmark i den kommende strategiperiode målrettet støtter forskning og samarbejder med forskere, universiteter og vidensinstitutioner. De forskningsprojekter, som Anti Doping Danmark støtter, skal bidrage til at indfri målene i denne strategi.

Målsætninger og metoder

- Der ligger et udviklingspotentiale i at styrke den strategiske og målrettede tilgang til fordeling af forskningsmidler og styrke formidlingen af resultaterne fra forskningsprojekterne.
- Videreudvikle dopingkontrolmetoder for eksempel i forhold til prøveopsamling og analyse for at styrke muligheden for at afsløre brug af forbudte dopingstoffer eller -metoder.
- Videreudvikle uddannelses- og forebyggelsesmetoder for at styrke muligheden for i endnu højere grad at møde udøverne med relevante indsatser, hvor de er, for eksempel ved brug af ny teknologi.

Pejlemærke 4

GOOD GOVERNANCE, INTERNATIONAL INDFLYDELSE OG TYDELIG KOMMUNIKATION

Anti Doping Danmarks rolle som uafhængig og troværdig offentlig myndighed skal skabe afgørende tillid hos udøvere, organisationer og alle, som på den ene eller anden måde er involveret i idræt. Derfor må der ikke kunne sættes spørgsmålstegn ved Anti Doping Danmarks myndighedsudøvelse, som skal være uafhængig, respektfuld og med fokus på både forebyggelse og håndhævelse af reglerne. For at sikre denne vigtige kvalitet og troværdighed, er det afgørende i strategiperioden at inddrage de udøvere, det hele handler om, i arbejdet. ADD vil fortsat i internationale sammenhænge yde faglig rådgivning til Kulturministeriet og dele sin viden med aktører i antidopingverden og andre interesserede parter.

For at højne tilliden til ADD yderligere, vil det samtidig være vigtigt tydeligt og proaktivt at kommunikere om ADD's vigtige rolle, aktiviteter og resultater. Det skal samtidigt bidrage til at styrke kendskab, forståelse, opbakning og engagement i arbejdet for troværdig idræt og sund træning blandt udøverne og de mange vigtige samarbejdspartnere og beslutningstagere i og omkring idrætten, trænings- og fitnessmiljøerne og i samfundet og offentligheden i øvrigt. En tydelig, troværdig og strategisk funderet formidling skal samtidig understøtte opfyldelsen af de øvrige mål i denne strategi.

Målsætninger og metoder

- Der er et nationalt udviklingspotentiale i at omsætte de fælles internationale 'Guiding Principles for the Future of Anti-Doping' i antidopingarbejdet i Danmark og herigennem styrke organisationens gennemsigtighed, uafhængighed, rettighedsbaserede tilgang, udøverinddragelse og principper for good governance.
- ADD vil søge indflydelse i antidoping- og integritetsarbejdet internationalt blandt andet ved at samarbejde med det internationale antidopingmiljø om fremme af principperne – herunder i områder af verden, hvor opbakningen til principperne er udfordret, eller hvor antidopingarbejdet er mindre udviklet.

Pejlemærke 5

REDUKTION AF KLIMAAFTRYK OG OPTIMERET BRUG AF RESSOURCER

Anti Doping Danmark bruger mange penge og personaleressourcer på bl.a. kontrol, testkits og kører hvert år tusindvis af kilometer for at gøre idrætten troværdig og tryk overalt i Danmark. I Anti Doping Danmark vil et internt fokus i den kommende strategiperiode løbende stille os selv spørgsmålet: Hvordan tænker vi klima og bæredygtighed ind i vores opgaver? Og hvordan bliver vi samtidig endnu mere effektive, så dansk antidopingarbejde både belaster klimaet i mindre grad, men også opnår endnu bedre resultater for de til enhver tid forhåndenværende ressourcer?

Målsætninger og metoder

- Afsøge erfaringer nationalt og internationalt for generelle organisatoriske tiltag og lignende, der kan reducere Anti Doping Danmarks klimaaftrek, og omsætte disse til praksis i muligt omfang.
- Revurdere Anti Doping Danmarks faglige praksis i forhold til uddannelse, kontrol, efterforskning, mv. for at afdække, om tilpasninger og nye måder at arbejde på, kan reducere klimaaftreket.
- Afsøge og udvikle endnu mere omkostningseffektive uddannelses-, forebyggelses-, dopingkontrol- og efterforskningsmetoder for at kunne lave endnu mere og bedre antidopingarbejde.
- Work smarter: Afdække nye måder at skabe rammer, tilrettelægge arbejdet og løse opgaver på med henblik på at arbejde endnu mere effektivt for derved at skabe endnu flere og bedre resultater.

Pejlemærke 6

INTEGRITETSINDSATS MED UDØVEREN I CENTRUM

Flere nationale antidopingmyndigheders opgaver har udviklet sig de senere år, idet de har fået nye og bredere integritetsopgaver, der rækker ud over antidoping. Det styrker uafhængigheden i håndteringen af integritetsmæssige spørgsmål, der ligger gode faglige muligheder for synergi på tværs af de områder, som integritet i idrætten favner, ligesom en samling af indsætterne letter og forsimples målgruppens adgang til hjælp og dermed i højere grad sikrer en indsats med udøveren i centrum.

Anti Doping Danmarks opgaver har på lignende vis udviklet sig med tiden til at favne bredere end at forhindre snyd med doping i den organiserede idræt og at fjerne dårlige rollemodeller fra fitnesscentre. ADD har siden 2016 været sekretariat for den nationale platform til bekæmpelse af matchfixing og desuden indgået i internationalt samarbejde på området herunder med andre nationale antidopingorganisationer og integritetsenheder, som arbejder med at bekæmpe matchfixing. Med flytningen af sekretariatsfunktion til Spillemyndigheden, vil ADD med afsæt i disse i dansk kontekst unikke erfaringer og kompetencer som medlem af platformen fortsat bidrage til arbejdet med at bekæmpe matchfixing. Anti Doping Danmark har desuden fået til opgave at beskrive, udvikle og drive en selvstændig funktion, hvor atleter og andre i Team Danmark-eliteidrætten trykt kan henvende sig, hvis de oplever uacceptabel adfærd.

Målsætninger og metoder

- Bidrage som et stærkt medlem af den nationale platform til bekæmpelse af matchfixing blandt andet i internationale sammenhænge og i det fortsatte samarbejde med andre nationale antidopingorganisationer og integritetsenheder, som arbejder med at bekæmpe matchfixing.
- Etablere selvstændig funktion til håndtering af indberetninger vedrørende uacceptabel adfærd i Team Danmark-eliteidrætten, evaluere og løbende kvalificere og udvikle løsningen med afsæt i faglig viden og erfaring fra funktionen og fra andre lignende organisationer og funktioner.

- Følge udviklingen inden for integritetsmæssige spørgsmål i idrætten herunder internationale tendenser og erfaringer og med afsæt i best practice afsøge muligheden for at kvalificere den danske indsats yderligere i forhold til for eksempel uafhængighed, koordinering og forsimpning med udøveren i centrum.

Udviklingsmål	Delmål/nøgletal	R 2020	R 2021	R 2022	B 2023	B 2024	B 2025	B 2026
Indsats mod doping i den organiserede idræt								
ADD vil beskytte den rene udøver og idrættens troværdighed via både uddannelse, kontrol og efterforskning	Gennemføre en målrettet, datadrevet indsats på uddannelse, kontrol og efterforskning				Opdatere risikovurdering med flere data	Automatiseret analyseprocesserne til målretning af dopingkontrol.	Antal gennemførte, proaktive efterforskninger på baggrund af analyser	Antal gennemførte, proaktive efterforskninger på baggrund af analyser
	Gennemføre kapacitetsopbygning på uddannelsesområdet i samarbejde med forbund, kommuner mm.			0 ¹	8 akkrediteret antidopingvejledere	12 akkrediteret antidopingvejledere	20 akkrediteret antidopingvejledere	20 akkrediteret antidopingvejledere
Nøgletal	Antal dopingprøver i eget program	1.691	1.885	1.901				
Nøgletal	Antal indbragte sager i henhold til de nationale antidopingregler	6	16	9				
Sunde træningsmiljøer								
ADD vil arbejde for at skabe sunde træningsmiljøer med sunde og realistiske kropsidealer for børn, unge og udøvere af fitness og lignende træningsformer	Konsolidere, udbrede og løbende udvikle et relevant Fitnesskoncept				Implementere opdateret fitnesskoncept (samarbejdsaftaler), herunder kommunikationsindsats målrettet kommuner og forældre	Risikoanalyse på tildeling af fitnessbesøg implementeret	Evaluering af fitnesskonceptet og samarbejdet med private idrætsaktører.	Tilpasse fitnesskoncept pba. evaluering
	Lave uddannelses- og forebyggelsesindsatser målrettet børn og unge i idræts- og træningsmiljøer				E-læringsprogrammet 'Unge, krop og trivsel' implementeret i børne/unge træneruddannelser	Spejlven projektet gennemført i 200 6. klasser.	Slutevaluering af projekt Spejlven viser, at 3750 elever har været igennem projektet, og at	Mål opstilles pba. slutevaluering af projekt Spejlven

							deres trivsel er forbedret.	
Nøgletal	Antal gennemførte besøg i fitnesscentre og lign. træningsformer	1.418	1.279	1.701				
Innovation og forskning								
ADD vil sikre en innovativ og videnskaberet tilgang til antidopingarbejdet	Styrke formidlingen af resultater fra forskningsprojekter støttet af ADD				Resultater fra alle afsluttede forskningsprojekter er formidlet ²	Resultater fra alle afsluttede forskningsprojekter er formidlet	Resultater fra alle afsluttede forskningsprojekter er formidlet	Resultater fra alle afsluttede forskningsprojekter er formidlet
	Videreudvikle dopingkontrolmetoder				Udvide analysemenuen i DBS i samarbejde med laboratoriet	Udvikle teststrategien på baggrund af ny analysemenu.	[Der opstilles mål ultimo 2024]	[Der opstilles mål ultimo 2025]
	Videreudvikle uddannelses- og forebyggelsesmetoder				Udvikle uddannelsesplaner med 62 forbund		Evaluere uddannelsesindsatsen i idrætten ³	[Mål opstilles primo 2026 pba. evalueringen]
Nøgletal	Forskningsmidler uddelt i kr.	1.094	1.098	402				
Good governance og international indflydelse								
ADD vil omsætte de fælles internationale 'Guiding Principles for the Future of Anti-Doping' i antidopingarbejdet i Danmark og internationalt	Styrke udøverinddragelsen i ADD's arbejde				Definere og udarbejde strategi for udøverinddragelse i ADD's arbejde	Implementere strategi for udøverinddragelse		Evaluere strategien og opstille indsatser på baggrund heraf
	Styrke WADA-kodekset i henhold til principperne				Definere emnerne, ADD vil rejse og arbejde for i revideringsprocessen af WADA-kodekset,	Præge revidering af kodekset på baggrund heraf [Mere konkrete mål opstilles primo 2024]	Præge revidering af kodekset på baggrund heraf	Oversætte og implementere det nye kodeks

Nøgletal	Antal gennemførte videndelingsaktiviteter: besøg, afholdelse af oplæg mm.	0	2	10				
Integritetsindsats med udøveren i centrum								
Nøgletal	Antal indberetninger til 'Elite Support'			0 ⁴				

¹ Antidopingvejlederuddannelsen påbegyndt i 2022. Holdet afsluttes i 2023, hvor antidopingvejlederne akkrediteres.

² ADD afrapporterer på, hvorledes formidling er resultater for hvert afsluttet forskningsprojekt er gennemført. Fx via artikler i fagblade eller dagspressen, nyheder på ADD's hjemmeside, afholdelse af forskningsseminarer eller fyraftensmøder.

³ E-læring, face-to-face undervisning, uddannelsesplaner og antidopingvejlederuddannelsen.

⁴ Funktionen opstartes i 2023.

Handlingsplan for intensivering af indsatsen mod motionsdoping

5. juli 2016

I forlængelse af den tidligere handlingsplan for bekæmpelse af motionsdoping samt den politiske stemmeaftale om idræt fra 6. maj 2014 er regeringen og parterne bag stemmeaftalen blevet enige om følgende indsatser.

Det bemærkes, at den frivillige karakter af indsatsen mod motionsdoping fastholdes, hvilket kan bidrage til at skabe arbejdsro til, at Anti Doping Danmark (ADD) kan færdigudvikle og implementere de initiativer, der allerede er i gang, fremfor at igangsætte større kursændringer på området.

Handlingsplan for intensivering af indsats mod motionsdoping:

1) *Fokuseret skiltning*

Skiltningsforpligtelsen justeres, således at centre, der samarbejder med ADD, skal skilte med ADD's "tjekmærke" (✓), mens centre, der ikke samarbejder med ADD, skal skilte med en neutral skiltning, der angiver, at "Dette center samarbejder ikke med Anti Doping Danmark". ADD sikrer desuden en mere systematisk formidling af lovkravet over for centre, der ikke har aftaler med ADD.

Justeringen skal ses i lyset af, at evalueringen peger på, at der er en uvilje mod at følge lovens skiltningskrav i mange centre, som mener, at den negative smiley er uretfærdig eller irrelevant.

Ved at beholde kravet om skiltning og gøre det mere attraktivt for centrene at leve op til kravet, vil borgerne fortsat blive oplyst om, hvorvidt det enkelte center har en aftale med ADD, så forbrugeren kan vælge et fitnesscenter på oplyst grundlag. Hvis de nye skilte bliver mere relevante for centrene, vil borgerne blive oplyst i højere grad end de bliver i dag.

Modellen kan implementeres inden for den eksisterende lovgivning. Modellen betyder, at politiet fortsat ville skulle håndhæve lovens skiltningskrav for alle centre.

Tidsramme: Nye skilte implementeres senest ultimo 2016.

2) *Målrettet indsats og justering af prisniveauet for samarbejdsaftaler*

ADD nedjusterer prisniveauet for samarbejdsaftalerne med fitnesscentre. Niveauet sænkes markant over perioden 2016-2018, så ADD's samlede indtægter herfra vil udgøre ca. 25-50 % af det nuværende niveau. I dag er prisen 8.500 kr. for individuelle centre og 6.100 kr. for centre, der er medlem af Dansk Fitness og Helse Organisation (DFHO). Pga. de administrative fordele for ADD, der ligger i kollektive aftaler (f.eks. med DFHO), vil centre omfattet af kollektive aftaler fortsat have en rabat i sammenligning med individuelle centre.

Justeringen skal ses i lyset af, at evalueringen peger på, at prisen for nogle fitnesscentre er en barriere for at indgå en samarbejdsaftale med ADD.

Tidsramme: Fuldt indfaset i 2018.

3) *Mere målrettede samarbejdsaftaler*

ADD videreudvikler sin aftalemodel for såkaldte lavrisikocentre, det vil sige centre, der kun tilbyder aktiviteter og træning, hvor der er ingen eller meget lille effekt af doping og derfor en forventelig lille forekomst af dopingbrugere – i praksis er der med de nuværende regler tale om centre, der ikke tilbyder styrketræning. ADD følger desuden op med øget markedsføring af såvel de normale aftaler, som aftaler for lavrisikocentre. ADD vil dog ikke som hidtil forudsat skulle udarbejde en aftalemodel for små centre, da ADD's udgifter til sådanne centre er de samme som til større centre – de små centres udgifter vil blive reduceret i forbindelse med den generelle justering af prisniveauet.

Den målrettede indsats skal desuden ses lyset af den foreslåede ændring af prisstrukturen jf. ovenfor, og lavrisiko-aftalen vil skulle tilbydes som en meget billig aftale, f.eks. 500 kr.

En sådan ordning vil i givet fald give centret ret til at skilte med ADD tjeckmærke, ligesom centret vil få udleveret ADD's oplysningsmateriale. Til gengæld vil ADD under denne ordning ikke tilbyde dopingkontrol eller opsøgende arbejde. Dog aflægges ADD et sådant center et årligt servicebesøg med henblik på at kontrollere, at centrets status ikke har ændret sig siden indgåelsen af aftalen, ligesom centret vil kunne kontakte ADD ved evt. spørgsmål eller problemer.

Tidsramme: Aftalemodeller implementeres senest ultimo 2016.

4) *Styrket forebyggelses- og oplysningsindsats*

ADD videreudvikler det eksisterende oplysningsmateriale til generelt brug i fitnesscentre og udvikler forebyggelsesindsatser målrettet unge, fx i form af en styrket dialogbaseret indsats, herunder med forebyggelsesprojekter baseret på direkte dialog og kontakt med unge fitnessbrugere.

Tiltaget skal ses i lyset af, at begge dele efterlyses i evalueringen. Ved at styrke forebyggelses- og oplysningsindsatsen kan navnlig unge få mere at stå i mod med, hvis de bliver tilbudt doping.

Tidsramme: Senest ultimo 2016.

5) *Videreudvikling af dopingregisteret*

For at gøre det lettere for kommercielle motions- og fitnesscentre samt for foreninger at tilgå registret over personer med dopingsanktioner, undersøger ADD mulighederne for at videreudvikle dopingregisteret mhp. at øge tilgængelighed uden at gå på kompromis med datasikkerhed. ADD igangsætter endvidere informationsindsatser rettet mod centre med samarbejdsaftaler med ADD og foreningerne. Formålet med begge dele er sikre, at endnu flere interessenter bruger dopingregisteret i forbindelse med registrering af nye kunder/medlemmer

Tidsramme: Senest ultimo 2016.

6) Appelinstant for centre uden for DFHO

ADD og Kulturministeriet udvikler med bistand fra Danmarks Idrætsforbund (DIF), DGI, Dansk Firmaidrætsforbund (DFIF) og DFHO en permanent løsning, der sikrer, at kunder i de kommercielle motions- og fitnesscentre får adgang til en appelinstans. Der findes ikke en appelinstans for sanktioner idømt sager vedr. motionsdoping for medlemmer af centre, der ikke er medlem af DFHO. Kunder af DFHO-centre kan indbringe appelsager for dopingappelinstansen under DIF, DGI og DFIF. DIF, DGI og DFIF har ønsket en klarere opdeling mellem sager i den foreningsbårne og den kommercielle idræt.

Tiltaget skal ses i lyset af, at evalueringen peger på, at den fælles appelinstans, som fulgte af handlingsplanen fra 2012 kun er blevet iværksat fsva. centre, der har en aftale med DFHO. Der skal derfor findes en løsning for de øvrige centre.

Tidsramme: Implementeres senest inden udgangen af 2017.

7) Flere besøg, mere dialog og mere målrettet kontrol

ADD's fokus på dialog, samarbejde og målrettet kontrol fastholdes, idet ADD øger antallet af besøg i centrene. Indsatsen sker løbende.